



Estudio del Funcionamiento Distrital

Marzo 2024



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.





Estudio

Estudio del Funcionamiento Distrital



Objetivo

Desarrollar un estudio del funcionamiento distrital gradual y progresivo, con el propósito de mejorar y transformar la organización, funcionamiento, prácticas institucionales, comportamentales de los actores y el resultado de la administración distrital en pro de mejorar la confianza y el bienestar integral de los ciudadanos



Propósitos

- Promover **una administración más cercana a los ciudadanos**, abierta, transparente e innovadora
- **Promover bienes, servicios y resultados** en función de las diferentes necesidades de población
- **Fortalecer las capacidades institucionales** de las entidades distritales, promoviendo el desarrollo regional y local



Alcance

- Establecimiento de **orientaciones estratégicas integrales** encaminadas a incrementar la eficiencia y eficacia de la administración distrital
- Desarrollo de **alternativas flexibles de modernización organizacional y funcional** que se adapten fácilmente a los cambios sociales, políticos y económicos del entorno



Fases I y

II

Fases I

Diagnóstico entornos e incidencia
Administración Distrital

Dic 2024 – Feb 2025

Análisis entornos

(Político, económico, social,
tecnológico, ecológico y legal.
Énfasis en Seguridad Integral y
Obra Pública)

Recomendaciones:

- ✓ Administración – retos de ciudad
- ✓ Puntos críticos reforma

Fases II

Diagnóstico capacidades internas
Administración Distrital

Abr – Dic 2025

Análisis interno por

Factores transversales, organización
administrativa y gestión operacional

Recomendaciones:

- ✓ Funcionamiento, organización, operación
- ✓ Gobernanza multinivel
- ✓ Impactos de las propuestas

Estudio del Funcionamiento Distrital

2024 - 2025



Ruta Fase 1:

Estudio del Funcionamiento Distrital

Dic 2024 – Feb 2025

2024

2025

Noviembre:

- ✓ Convocatoria pública.
- ✓ Estudios previos y observaciones.
- ✓ Pliego de condiciones y observaciones.
- ✓ Presentación y apertura de ofertas.

Diciembre:

- ✓ Informe de evaluación y subsanaciones.
- ✓ Expedición acto de adjudicación.
- ✓ Firma contrato (10/12/2024)

Dic -Enero:

- ✓ Plan de trabajo y metodología (Dic.)
- ✓ Análisis entorno político y recomendaciones.
- ✓ Análisis entorno económico y recomendaciones.

2024 - 2025



Ruta Fase 1:

Estudio del Funcionamiento Distrital

Dic 2024 – Feb 2025

2025

Enero – Febrero

- ✓ Análisis entornos sociales, tecnológico, ecológico, legal y recomendaciones

- ✓ Estudio técnico de los entornos de la Administración Distrital

2024 - 2025



Fases II y III

Estudio del Funcionamiento Distrital

Fases II:

Diagnóstico de capacidades internas
Administración Distrital

Fases

III:
Diseño nuevo modelo
operación y estructura
administración Distrital

1 Factores transversales

- 1.1 Transformación digital e impulso a la ciudad inteligente y su institucionalidad.
- 1.2 Modelo de gestión para intervenciones integrales (seguridad y obra física)
- 1.3. Uso y promoción de la bicicleta

2 Organización Administrativa

- 2.1 Modelo de operación
- 2.2. Estructura organizacional
- 2.3 Gobernanza multinivel – Sistema de coordinación

3 Gestión operacional

- 3.1 Modelo planificación estratégica
- 3.2 Gestión presupuestal y de resultados
- 3.3 Agregación de demanda
- 3.4 Empleo público
- 3.5 Gestión documental y archivística de Bogotá
- 3.6 Relacionamiento con la ciudadanía
- Seguimiento y evaluación

Fase III: Diseños operación y estructura

- 1 Modelo diseños de modelo operación y estructura administrativa
- 2 Dimensionamiento, cuantificación y análisis de los efectos de la propuesta
- 3 Documentos normativos



Cronograma

Estudio del Funcionamiento Distrital

Mar – Dic 2025

2025

Fase II

Análisis factores institucionales

Mar - Jun

- Aspectos transversales de la acción pública distrital

Focos: seguridad integral y obra pública.

Jun - Sep

- Organización administrativa distrital

Jun - Sep

- Gestión operacional

Fase III

Diseño modelo operación y estructura administrativa distrital

Mar - Nov

- Diseño de modelo operación y estructura administrativa
- Dimensionamiento, cuantificación y análisis de los efectos de la propuesta
- Documentos normativos

Jun - Sep

- Estudio técnico de modernización organizacional y funcionamiento de la Administración Distrital
- Informe ejecutivo
- Presentación
- Repositorio digital

2024 - 2025



▶ Fases IV

Estudio del Funcionamiento Distrital

Fases IV:

Evaluación e implementación de propuestas



□ Viabilidad

□ Ruta implementación

□ Priorización

□ Documentos y herramientas

2026 - 2027



Desarrollo Fase I

Estudio del Funcionamiento Distrital

FASE I: Inicio de la consultoría con la Unión Temporal *CORPORACIÓN FUNCIÓN PÚBLICA* y *EPYCA* para el análisis de los entornos político, económico, social, tecnológico, ecológico y legal, con énfasis en seguridad integral y obra física, en la identificación de los retos y brechas de la ciudad y su incidencia en el funcionamiento de la estructura general de la administración.

Productos esperados



(6) Documentos de análisis por entorno y sus recomendaciones.

**Los documentos serán remitidos a las dependencias y entidades idóneas para su revisión.*



(1) documento final denominado estudio técnico de los entornos que contenga el análisis de los entornos, propuestas y recomendaciones.

Avances



Plan de trabajo y propuesta metodológica



Remisión y análisis de más de 900 insumos (estudios técnicos, políticas, documentos de trabajo, análisis, entre otros) al consultor recibidos de las diferentes entidades y dependencias de la Administración Distrital.



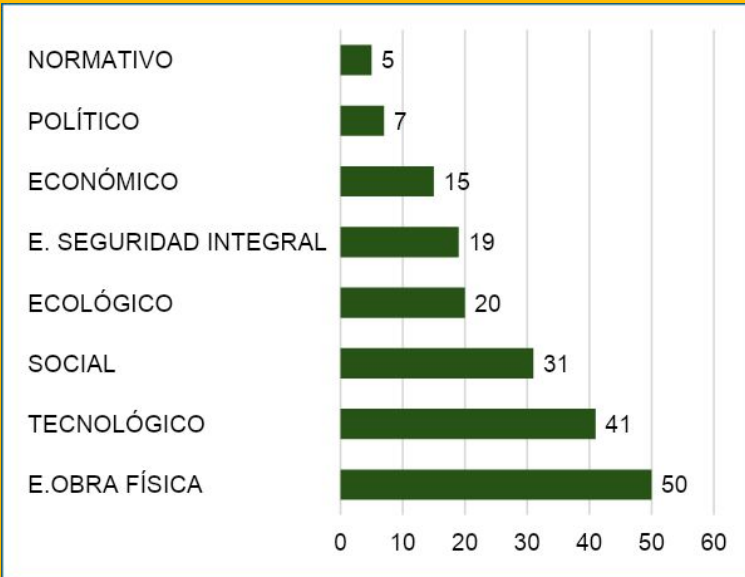
Desarrollo de 8 grupos focales (por entorno y enfoque estratégico), con la participación de representantes de entidades y dependencias de la Administración Distrital.



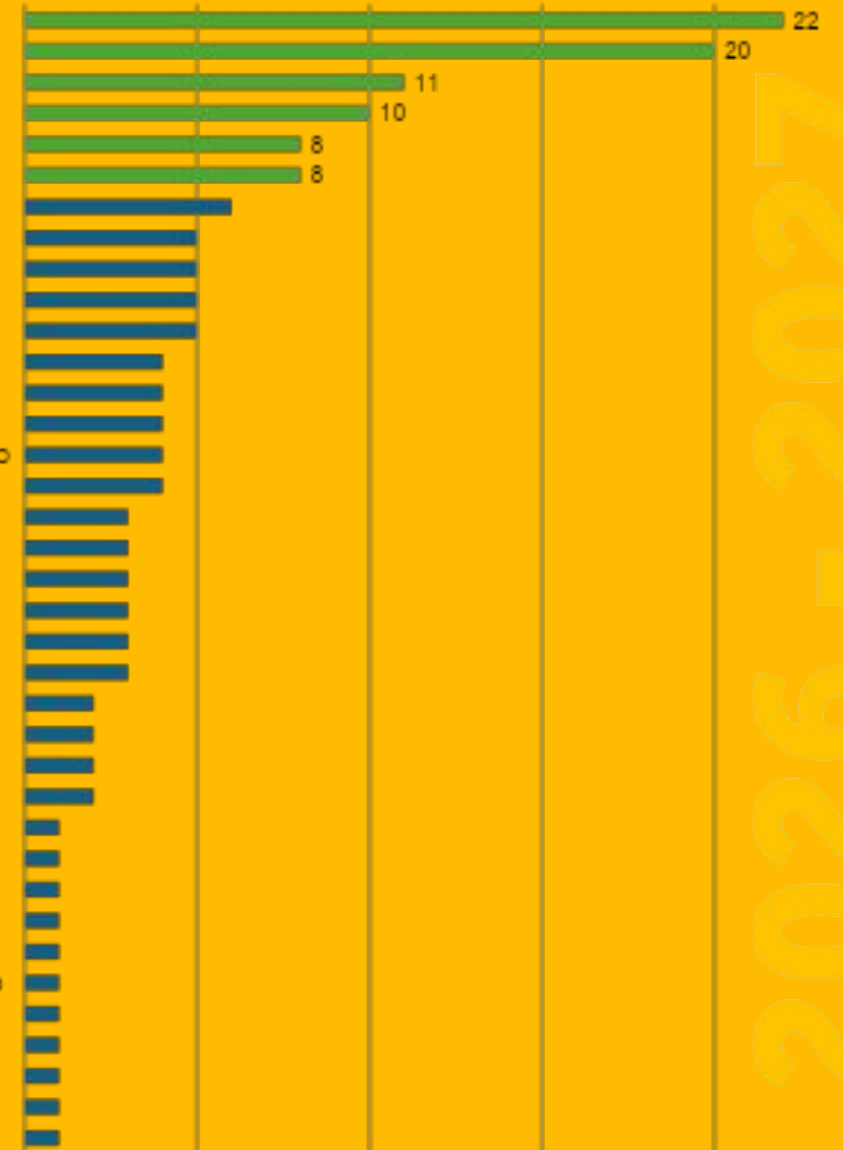
Desarrollo Fase I

PARTICIPANTES EN GRUPOS FOCALES POR ENTIDAD

PARTICIPANTES POR ENTORNO



- METRO BOGOTÁ
- SECRETARÍA DISTRITAL DE GOBIERNO
- SECRETARÍA GENERAL DE LA ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ
- SECRETARÍA DISTRITAL DE EDUCACIÓN
- SECRETARÍA DISTRITAL DE PLANEACIÓN
- SECRETARÍA DISTRITAL DE INTEGRACIÓN SOCIAL
- SECRETARÍA DISTRITAL DE AMBIENTE
- SECRETARÍA DISTRITAL DE SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA
- SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD
- SECRETARÍA DISTRITAL DE DESARROLLO ECONÓMICO
- EMPRESA DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO DE BOGOTÁ
- UAECOB
- INSTITUTO DISTRITAL DE TURISMO
- INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO - IDU
- DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA DEFENSORIA DEL ESPACIO PÚBLICO
- ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ
- UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE CATASTRO BOGOTÁ
- SECRETARÍA JURÍDICA DISTRITAL
- SECRETARÍA DISTRITAL DE MOVILIDAD
- SECRETARÍA DE SALUD
- SECRETARÍA DE HACIENDA
- INSTITUTO DISTRITAL DE GESTIÓN DE RIESGOS Y CAMBIO CLIMÁTICO
- UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE SERVICIOS PÚBLICOS
- SECRETARÍA DISTRITAL DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE
- JARDÍN BOTÁNICO
- INSTITUTO DISTRITAL DE LAS ARTES
- SECRETARÍA DISTRITAL DE LA MUJER
- SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DISTRITAL
- SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTES
- INSTITUTO PARA LA INVESTIGACIÓN EDUCATIVA Y EL DESARROLLO
- INSTITUTO DISTRITAL DE LA PARTICIPACIÓN Y ACCIÓN COMUNAL
- INSTITUTO DISTRITAL DE CIENCIA, BIOTECNOLOGÍA E INNOVACIÓN EN SALUD
- FONDO DE DESARROLLO LOCAL SUBA BOGOTÁ
- FONDO DE DESARROLLO LOCAL CHAPINERO BOGOTÁ
- FONDO DE DESARROLLO LOCAL BOSA BOGOTÁ
- EMPRESA DE RENOVACIÓN Y DESARROLLO URBANO DE BOGOTÁ
- CAJA DE VIVIENDA POPULAR



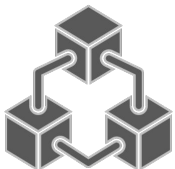


Avance desarrollo

Estudio del Funcionamiento Distrital

Fase I

FASE I: Inicio de la consultoría con la Unión Temporal *CORPORACIÓN FUNCIÓN PÚBLICA* y *EPYCA* para el análisis de los entornos político, económico, social, tecnológico, ecológico y legal, con énfasis en seguridad integral y obra física, en la identificación de los retos y brechas de la ciudad y su incidencia en el funcionamiento de la estructura general de la administración.



Entrega por parte del consultor de los **análisis de todos los entornos**. Los productos se compartieron a las entidades y dependencias estratégicas para contar con los comentarios y observaciones según su experticia y los compromisos realizados en el marco de la reunión realizada con las Secretarías el 27 de enero.



Se realiza la revisión sobre los productos desde la DDDI y se desarrolla reunión con el consultor el miércoles 5 de febrero para socializar ajustes y observaciones realizadas sobre los productos. A partir de esta revisión surge la necesidad de realizar una prórroga al contrato.



Se acuerda con el consultor realizar ajustes sobre el informe final y estructura de la presentación final de resultados.



Se realizará la convocatoria a ex secretarios para avanzar en el proceso.



Desarrollo Fase II

Estudio del Funcionamiento Distrital

Objeto: Contratar la elaboración de un estudio técnico para proponer las bases de actualización de la estructura organizacional y funcionamiento de la Administración Distrital que mejore la eficiencia, efectividad y la generación de valor público.

Productos esperados



Análisis de competencias administrativas

Propuesta metodológica



Análisis del modelo de operación y estructura

Recomendaciones y proyección

Objetivos



Evaluar la distribución y ejercicio de competencias administrativas en la Administración Distrital.



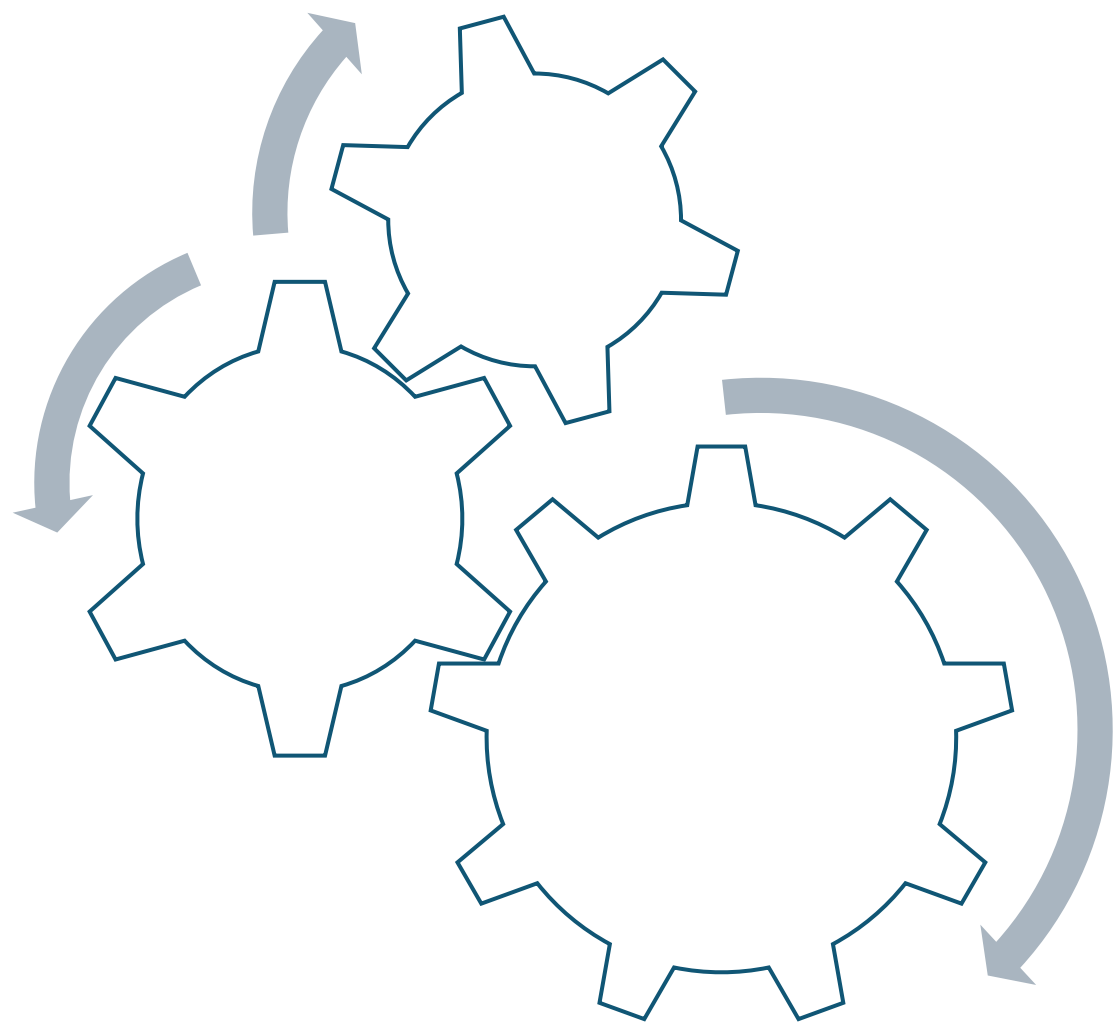
Analizar el modelo de operación y estructura organizacional, valorando su funcionamiento por sectores, coordinación y articulación, así como la pertinencia de los niveles de centralización y descentralización.



Proponer recomendaciones para actualizar el modelo de operación y estructura organizacional, con énfasis en seguridad integral y obra pública.



▶ Marco conceptual



Seguridad Integral

Obra Pública

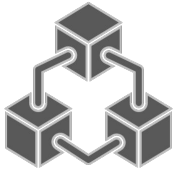


Diagnóstico de las
Capacidades Internas
de la Administración
Distrital



Avance desarrollo Fase II

Estudio del Funcionamiento Distrital



Se realizó rueda de negocios el 20 de febrero de 2025.



Se cuenta con un total de 7 cotizaciones para la estructuración del proceso.

Se realiza la revisión sobre los productos esperados a partir de los comentarios realizados por los potenciales proponentes.



Elaboración de documentos previos para iniciar el concurso de méritos.

Gracias por su
atención.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

