



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

DESARROLLO ECONÓMICO

Instituto para la Economía Social

**PLAN DE DESARROLLO
BOGOTÁ HUMANA**



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

An aerial photograph of Bogotá, Colombia, showing a dense urban landscape with numerous high-rise buildings and a mix of residential structures. The city is nestled in a valley, with green, forested mountains visible in the background under a sky with scattered white clouds. A white rectangular box is centered over the image, containing the text 'BOGOTÁ' in large, multi-colored letters and 'HUANA' in black letters below it, with a stylized heart symbol replacing the letter 'O' in 'HUANA'.

BOGOTÁ
HUANA

MARCO GENERAL

El ser humano como el referente central de la política pública.

En la ciudad se promueven las capacidades y las libertades ciudadanas, en condiciones de seguridad sin ningún tipo de segregación cultural, social, económica o territorial.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

PRINCIPIOS DEL PLAN DE VIDA

Respeto por todas las formas de vida



La defensa de la dignidad del ser humano

La política del amor



Lo público primero



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANANA

OBJETIVO GENERAL

Bogotá Humana mejorará las capacidades de sus habitantes al garantizar la atención integral de gran parte de la **primera infancia**, mejorará la calidad de la **educación pública**, incrementará el acceso a la **educación superior** de las y los jóvenes, **apoyará el desarrollo de la economía popular** y aliviará la carga de gasto de los sectores más pobres, a través de intervenciones en servicios donde tiene injerencia el Estado. A su vez el Plan contribuirá al **ordenamiento del territorio alrededor del agua**, minimizando las vulnerabilidades futuras derivadas del cambio climático. **Una porción de la población vulnerable podrá acceder a las oportunidades económicas**, culturales, de servicios y habitabilidad a través de la **oferta de vivienda de interés prioritario** en el centro ampliado y la **movilidad** se hará más limpia, **privilegiando el transporte masivo** sobre el transporte particular. La ciudad recuperará el sentido de orgullo y una **concepción ética de lo público** fortalecida por la participación ciudadana.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANA

EJES ESTRATÉGICOS

Una Ciudad que reduce la segregación y la discriminación: el ser humano en el centro de las preocupaciones del desarrollo .

Un territorio que enfrenta el cambio climático y se ordena alrededor del agua

Una Bogotá en defensa y fortalecimiento de lo público



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

ESTRUCTURA PLAN DE DESARROLLO BOGOTÁ HUMANA

EJES ESTRATÉGICOS

Una Ciudad que reduce la segregación y la discriminación: el ser humano en el centro de las preocupaciones del desarrollo .

7 Objetivos

15 Estrategias

16 Programas

66 Proyectos

Un territorio que enfrenta el cambio climático y se ordena alrededor del agua

5 Objetivos

7 Estrategias

7 Programas

28 Proyectos

Una Bogotá en defensa y fortalecimiento de lo público

5 Objetivos

11 Estrategias

12 Programas

32 Proyectos



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANA

OBJETIVOS

Reducir la desigualdad y la discriminación social, económica y cultural.

Reducir formas de discriminación asociadas a condiciones étnicas, culturales, de género y orientación sexual.

Ampliar las capacidades que permitan a la ciudadanía la apropiación de saberes.

Incrementar la capacidad financiera de los más pobres.

Garantizar la defensa, protección y restablecimiento de los derechos humanos de los distintos grupos vulnerables

Construir un territorio que garantice el acceso equitativo a la ciudad.

Incrementar la productividad la competitividad y el emprendimiento de las actividades económicas de la ciudad, con énfasis en la economía popular



OBJETIVOS

Visibilizar el medio natural y el entorno del agua y situar la naturaleza en el centro de las decisiones para la planeación del desarrollo de la ciudad.

Replantear el modelo expansivo de la ciudad.

Impulsar cambios tecnológicos en los modos de transporte.

Reducir vulnerabilidad de la ciudad y los grupos humanos respecto al cambio climático y los desastres naturales.

Promover cambios culturales y facilitar las condiciones para la transformación de la ciudad.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

OBJETIVOS

Fomentar la participación y la capacidad de decisión de la ciudadanía sobre los asuntos de la ciudad.

Fortalecer la gobernabilidad democrática local.

Recuperar la confianza ciudadana en las instituciones del Distrito Capital.

Construir territorios de paz con seguridad ciudadana.

Garantizar una estructura administrativa distrital eficiente y comprometida con las necesidades de la ciudadanía.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



BOGOTÁ
HUMANANA

ESTRATEGIAS

Construir condiciones para el desarrollo saludable de las personas en su ciclo de vida, mejorando la accesibilidad física y económica a una canasta básica y a un entorno sano.

Priorizar la nutrición, el cuidado y la formación para el pleno desarrollo de la primera infancia

Garantizar el acceso permanente y de calidad a la educación, ampliando la cobertura de la educación inicial, extendiendo la jornada en la educación básica y media

Garantizar el ejercicio pleno de derechos, el reconocimiento de la diversidad y las diferencias en la formulación e implementación de las políticas públicas.

Defender, proteger y promover los derechos humanos, reconociendo la dignidad y el restablecimiento de los derechos de las víctimas

Promover la construcción de paz en los territorios del distrito con la acción coordinada de las autoridades civiles y de policía y la participación activa y decisoria de la ciudadanía

Fortalecimiento Institucional para la ciencia, la tecnología y la innovación.



Inteligencia tecnológica para el fortalecimiento empresarial,

Investigación y promoción de la innovación social, articulando las entidades de investigación con las entidades públicas y las organizaciones sociales interesadas

Arbitrar y asignar recursos de crédito para la economía popular que se adapten a la escala de sus operaciones y capacidades de pago.

Adoptar un enfoque de progresividad en los subsidios y tarifas, que permita ofrecer a los más pobres menores cargas tributarias

Apoyar a las pequeñas unidades productivas ejecutando intervenciones que favorezcan el emprendimiento, la asociatividad y la generación y apropiación de economías de aglomeración en las zonas de mayor concentración de este tipo de iniciativas.

Prioridad al transporte masivo y colectivo para reducir los costos y tiempos asociados con la movilidad de las personas

Ejercicio de las libertades culturales y deportivas, reconociendo la dimensión específica de la cultura, el arte, la actividad física, la recreación y el deporte.

Dotación equilibrada de equipamientos públicos, reconociendo el desbalance en la distribución de equipamientos y en la cobertura de redes de servicios



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



ESTRATEGIAS

Recuperar los espacios del agua mediante acciones que promuevan la compactación del desarrollo de la ciudad.

Promover un modelo de desarrollo que procure la convergencia en las condiciones de calidad de vida entre Bogotá y la región.

Reorientar la densificación de la ciudad consolidada y la renovación urbana hacia la inclusión social

Incorporar la gestión integral de riesgos para enfrentar las vulnerabilidades de una ciudad como Bogotá

Promover la introducción de cambios en la tecnología de los diferentes modos de transporte.

Suscitar cambios culturales individuales y colectivos, en relación con el uso, apropiación y conservación del espacio y los recursos naturales.

Apropiar la forma de vida campesina y su territorio como patrimonio de la ciudad y fuente de vida.



ESTRATEGIAS

Promover la efectividad del sistema distrital de participación, adecuando los espacios y las instancias de participación

Fortalecer los procesos y las capacidades de las organizaciones, movimientos sociales y nuevas expresiones ciudadanas

Ampliar las capacidades de provisión eficiente y eficaz de servicios y acciones de inspección, vigilancia y control entre las localidades y el nivel central

Garantizar el uso oportuno, eficiente y transparente de los recursos públicos

Promover el acceso a información oportuna, clara y completa para la ciudadanía y facilitar los procesos de control social sobre la gestión pública

Fortalecer la coordinación entre las autoridades distritales y nacionales de seguridad, defensa y justicia y la ciudadanía

Fortalecimiento Institucional para la ciencia, la tecnología y la innovación.

Fortalecer la capacidad de prevención y de respuesta en la lucha contra la delincuencia organizada



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Promover la convivencia pacífica como forma de prevención de conflictos sociales

Fortalecer la estructura administrativa distrital y la capacidad técnica y operativa de las entidades

Fortalecer la Veeduría Distrital como ente de control preventivo, que promueva y aliente el control social y estimule la información y la transparencia entre la Administración y la ciudadanía

Incrementar la capacidad financiera del distrito mediante la modernización de la estructura tributaria, la interlocución con el nivel nacional y estrategias de financiación público privada.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



BOGOTÁ
HUMANANA

PROGRAMAS

Programa promoción del desarrollo integral de la primera infancia.

Programa territorios saludables y red pública de salud para la vida-

Plan Distrital de Salud de Bogotá D.C.

Programa construcción de saberes. Educación inclusiva, diversa y de calidad para disfrutar y aprender desde la primera infancia.

Programa seguridad y soberanía alimentaria y nutricional.

Programa igualdad y equidad de género y erradicación de todas las formas de discriminación y de violencias contra las mujeres.

Programa lucha contra distintos tipos de discriminación y violencia por condición étnica, cultural, opción, minorías y/o vulnerables.

Programa Bogotá, un territorio que defiende, protege y promueve los Derechos Humanos.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



BOGOTÁ
HUMANANA

Programa Bogotá Humana, por la dignidad de las víctimas

Programa de ciencia, tecnología e Innovación para avanzar en el desarrollo de la ciudad.

Programa trabajo decente y digno.

Programa reducción de gastos de los hogares en servicios públicos

Fortalecimiento y mejoramiento de la calidad y cobertura de los servicios públicos.

Programa vivienda accesible.

Programa de apoyo a la economía popular, emprendimiento y productividad.

Programa ejercicio de las libertades culturales y deportivas.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



PROGRAMAS

P
R
O
G
R
A
M
A
S

- Recuperación de la estructura ecológica principal
- Revitalización (Centro ampliado, barrios populares de origen informal, vivienda campesina)
- Movilidad humana (Introducción Energía Eléctrica - Línea Férrea)
- Gestión integral de riesgos
- Basuras cero
- Cultura ambiental integral



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

PROGRAMAS

P
R
O
G
R
A
M
A
S

- Presupuesto participativo vinculante
- Acompañamiento técnico y operativo a las organizaciones sociales, comunitarias y otras formas organizativas de la ciudadanía
- Fortalecer las capacidades de gestión y coordinación del nivel central y las localidades desde los territorios
- Combate a la corrupción y control social
- Territorios de vida y paz con prevención del delito



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

P
R
O
G
R
A
M
A
S

- Fortalecimiento de la seguridad ciudadana
- Bogotá decide y protege de los intereses del mercado y la corrupción el derecho fundamental a la salud.
- Bogotá, ciudad de memoria, paz y reconciliación
- Bogotá Humana al servicio del ciudadano
- Gobierno Digital y Ciudad Inteligente y Humana
- Liderazgo estratégico internacional y cooperación sustentable para la ciudad global
- Alianzas público privadas



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

PROYECTOS IPES

Incubación, creación y fortalecimiento de unidades productivas de la economía popular.

Generación de alternativas económicas en el espacio público para poblaciones vulnerables.

Misión Bogotá Humana.

Formación, capacitación e intermediación para el trabajo.

Fortalecimiento del sistema distrital de plazas.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



PROYECTOS IPES

Fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión Institucional

Construcción y adecuación de una sede integral de servicios IPES

Modernización del sistema integrado de información y conectividad



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

INCUBACIÓN, CREACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE UNIDADES PRODUCTIVAS DE LA ECONOMÍA POPULAR.

OBJETIVO	Garantizar la inserción al sistema productivo de las microempresas y unidades productivas en intervenidas por el IPES, en condiciones de productividad y competitividad a través del fortalecimiento de la economía popular.
RESPONSABLE	IPES, Subdirección de Emprendimiento Servicios Empresariales y Comercialización y Subdirección de Formación y Empleabilidad.
RELACIONES CON OTROS ACTORES INSTITUCIONALES	Secretaría de Desarrollo Económico, Cámara de Comercio de Bogotá, ONG.
COSTOS ANUALES / CUATRIENIO	<p>Presupuesto anual: \$7.500.000.000</p> <p>Presupuesto cuatrienio: \$30.000.000.000</p> <p>Este presupuesto surge de calcular que el costo de asesorar, asistir, acompañar y apoyar técnica y económicamente, individual por unidad productiva es de \$3.000.000, lo que multiplicado por la meta de atender 2.500 unidades productivas en el periodo (10.000 en el cuatrienio)</p>
META PLAN	10.000 UNIDADES PRODUCTIVAS CREADAS Y/O FORTALECIDAS
INDICADOR	NUMERO DE UNIDADES PRODUCTIVAS CREADAS Y/O FORTALECIDAS



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANANA

GENERACIÓN DE ALTERNATIVAS ECONÓMICAS EN EL ESPACIO PÚBLICO PARA POBLACIONES VULNERABLES

EJE	Una Bogotá que reduce la segregación socio-espacial y económica
OBJETIVO ESTRATEGICO	Incremento de la productividad la competitividad y el emprendimiento de las actividades económicas de la ciudad, con énfasis en la economía popular
PROGRAMA	Trabajo e ingresos
COMPONENTE	Alternativas para la generación de ingresos en actividades de la economía popular en el espacio público
OBJETIVO	Generar alternativas productivas, para la reubicación de las ventas informales, en el espacio público de forma regulada
RESPONSABLE	Subdirección de Redes e Informalidad -IPES
RELACIONES CON OTROS ACTORES INSTITUCIONALES	Secretaría de Gobierno, Secretaría de Planeación Distrital IDU, DADEP, Alcaldías Locales, Comités Locales de vendedores informales.
COSTOS ANUALES / CUATRIENIO	El requerimiento mínimo es de \$400.000.000.000 millones en el cuatrienio, que se distribuirían en una inversión anual de \$100.000.000.000, lo que permitiría atender gradualmente a los vendedores que se encuentran en lista de espera de reubicación inmediata.

META PLAN	REUBICAR A 42.000 VENDEDORES EN ALTERNATIVAS PRODUCTIVAS EN EL ESPACIO PUBLICO
INDICADOR	NUMERO DE VENDEDORES INFORMALES REUBICADOS



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ
HUMANANA

MISIÓN BOGOTÁ HUMANA

EJE	Una Bogotá que reduce la segregación socio-espacial y económica
OBJETIVO ESTRATEGICO	Incremento de la productividad la competitividad y el emprendimiento de las actividades económicas de la ciudad, con énfasis en la economía popular
PROGRAMA	Trabajo e ingresos
COMPONENTE	Formación y capacitación para el trabajo
OBJETIVO	Vincular y formar a los y las jóvenes en condiciones particulares de vulnerabilidad socioeconómica o residentes en las Zonas Críticas –ZAISC- de característica PRIMERA, mediante un proceso de desarrollo y fortalecimiento de sus competencias ciudadanas, laborales generales y específicas, para el Emprendimiento o el trabajo, con el fin de promover su inclusión social, económica , cultural y política.
RESPONSABLE	Subdirección de Formación y Empleabilidad
RELACIONES CON OTROS ACTORES INSTITUCIONALES	Se articulará en primer momento acciones entre el IPES y la Secretaría de Integración Social y el IDIPRON para atender población económicamente vulnerable que no ha ingresado al proyecto según los nuevos criterios.
COSTOS ANUALES / CUATRIENIO	Presupuesto anual: \$17.535.000.000 Presupuesto cuatrienio: \$70.140.000.000
META PLAN	FORMAR Y VINCULAR LABORALMENTE A 6.000 JOVENES DE LAS ZONAS ESPECIALES
INDICADOR	NUMERO DE JOVENES VINCULADOS



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



BOGOTÁ
HUMANA

FORMACIÓN, CAPACITACIÓN E INTERMEDIACIÓN PARA EL TRABAJO

EJE:	Una Bogotá que reduce la segregación socio-espacial y económica
OBJETIVO ESTRATEGICO	Incrementar el ingreso disponible de las familias bogotanas.
PROGRAMA:	Trabajo e ingresos
COMPONENTE	Formación y capacitación para el trabajo
PROYECTO:	Formación, capacitación e intermediación para el trabajo
OBJETIVO	Formar y capacitar en competencias laborales y realizar intermediación laboral para vincular efectivamente a los ciudadanos que se vinculen a los proyectos productivos y/o demanden los servicios institucionales.
RESPONSABLE	Subdirección de Formación y Empleabilidad
RELACIONES CON OTROS ACTORES INSTITUCIONALES	Secretaría Distrital de Educación, Secretaría Distrital de Integración Social, Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, SENA, Universidades público y privadas, ONG`S Alcaldías Locales.
COSTOS ANUALES / CUATRIENIO	El requerimiento anual seria de \$14.500 millones de pesos para un total de \$58.000 millones de pesos en el cuatrienio.
META PLAN	FORMAR, CAPACITAR Y VINCULAR LABORALMENTE A 36.000 PERSONAS AL PROCESO PRODUCTIVO
INDICADOR	NUMERO DE PERSONAS VINCULADAS



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



BOGOTÁ
HUMANANA

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DISTRITAL DE PLAZAS.

EJE	Una Bogotá que reduce la segregación socio-espacial y económica
OBJETIVO ESTRATEGICO	Incrementar el ingreso disponible de las familias bogotanas.
PROGRAMA	Seguridad y soberanía alimentaria y cadena de producción
OBJETIVO:	Insertar a las plazas distritales de mercado al sistema de redes de abastecimiento de la ciudad, para contribuir con la seguridad y la soberanía alimentaria que implica el rediseño de las articulaciones y modelos de gestión de las plazas de mercado de propiedad del Distrito.
RESPONSABLE:	IPES, Subdirección de Emprendimiento Servicios Empresariales y Comercialización.
RELACIONES CON OTROS ACTORES INSTITUCIONALES:	Secretaría de Desarrollo Económico, IPES, agremiaciones de agricultores, comerciantes de las plazas, CORABASTOS, tenderos y ciudadanía en general.
COSTOS ANUALES / CUATRIENIO	Presupuesto anual: \$ 19.000.000.000 Presupuesto cuatrienio: \$ 76.000.000.000
META PLAN	INCORPORAR 19 PLAZAS DE MERCADO AL PROCESO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LA CIUDAD
INDICADOR	NUMERO DE PLAZAS VINCULAS EFECTIVAMENTE AL PROCESO



FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

EJE	Una Bogotá en defensa y fortalecimiento de lo público
OBJETIVO ESTRATEGICO	Fortalecimiento de Capacidades
PROGRAMA	Fortalecimiento de la institucionalidad pública
OBJETIVO	Garantizar la sostenibilidad y el mejoramiento continuo del Sistema Integrado de Gestión en sus subsistemas de planeación, gestión y control
RESPONSABLE	La alta Dirección y todos los procesos de la entidad.
RELACIONES CON OTROS ACTORES INSTITUCIONALES	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, Veeduría Distrital, Departamento Administrativo de la función pública
COSTOS ANUALES / CUATRIENIO	Presupuesto anual: \$3.000.000.000 Presupuesto del cuatrienio: \$ 12.000.000.000
META PLAN	MEJORAR 9 COMPONENTES DEL SIG (MECI-CALIDAD)
INDICADOR	NUMERO DE COMPONENTES DEL SIG MEJORADOS



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

CONSTRUCCIÓN Y ADECUACIÓN DE UNA SEDE INTEGRAL DE SERVICIOS IPES

EJE:	Una Bogotá en defensa y fortalecimiento de lo público
OBJETIVO ESTRATEGICO	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES
PROGRAMA:	Fortalecimiento de la institucionalidad pública
OBJETIVO	Integrar en una sola sede los servicios administrativos y mejorar el servicio a los usuarios y las condiciones de trabajo de los trabajadores vinculados a la entidad.
RESPONSABLE	La alta Dirección Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico - Grupo funcional de Planeamiento Físico
RELACIONES CON OTROS ACTORES INSTITUCIONALES	La Secretarías de Planeación, de Hacienda y de Desarrollo Económico.
COSTOS ANUALES / CUATRIENIO	Presupuesto anual: \$2.500.000.000 Presupuesto cuatrienio: \$10.000.000.000
META PLAN	REUBICAR EN UNA SOLA SEDE LOS SERVICIOS INTEGRALES DEL IPES
INDICADOR	SEDE REUBICADA



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



BOGOTÁ
HUMANANA

MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE INFORMACIÓN Y CONECTIVIDAD

EJE	Una Bogotá en defensa y fortalecimiento de lo público
OBJETIVO ESTRATEGICO	Fortalecimiento de Capacidades
PROGRAMA	Gobierno Digital
PROYECTO	Modernización del sistema integrado de información y conectividad
OBJETIVO	Desarrollar e implementar una red de informática que facilite y garantice la comunicación virtual y en línea a los servicios y trámites institucionales por parte de los ciudadanos y los usuarios de los proyectos de la entidad.
RESPONSABLE	La alta Dirección La Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico - Grupo funcional de Sistemas
RELACIONES CON OTROS ACTORES INSTITUCIONALES	La ciudadanía, los usuarios, Comisión Distrital de Sistemas, Secretaria Distrital de planeación, Secretaria Distrital de Desarrollo Económico Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá.
COSTOS ANUALES / CUATRIENIO	Presupuesto anual: \$1.250.000.000 Presupuesto cuatrienio: \$5.000.000.000
META PLAN	IMPLEMENTAR 60 PUNTOS DE SERVICIOS CON CONECTIVIDAD VIRTUAL
INDICADOR	NUMERO DE PUNTOS IMPLEMENTADOS



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



BOGOTÁ
HUMANANA

BOGOTÁ HU?ANA



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Elaboró: Jose Ferney Mora Suárez

DESARROLLO ECONÓMICO - Instituto para la Economía Social

BOGOTÁ
HU?ANA